



**Société Anonyme au capital de 228 000 €**  
**Siège Social : 7 Impasse Marie-Blanche - 75018 PARIS**  
**RCS PARIS B 415 280 627**

**Rapport du Conseil d'Administration sur les opérations**  
**de l'exercice clos le 31 mars 2019**

Chers Actionnaires,

Nous avons l'honneur de vous présenter, conformément aux textes légaux et réglementaires, notre rapport sur les opérations de l'exercice clos le 31 mars 2019, ainsi que sur les comptes annuels dudit exercice soumis aujourd'hui à votre approbation.

**I Activité de la société**

L'exercice comptable – 1<sup>er</sup> avril 2018 au 31 mars 2019 - s'est clôturé, pour la société VIALIFE, sur une progression du chiffre d'affaires de +8.13 % (+355.5 K€) et un résultat net en forte hausse par rapport à l'an dernier à +453 K€ contre -168.5 K€ un an plus tôt. Les internautes ont continué de plébisciter le site [www.viapresse.com](http://www.viapresse.com) ainsi que l'ensemble des partenaires de Vialife.

L'exercice qui vient de s'achever enregistre ainsi une hausse du chiffre d'affaires internet, net des commissions éditeurs, de 4 560 K€ comparé à un montant de 4 094 K€ l'an passé (+466 K€, +11 %) du fait de la progression de nos résultats commerciaux.

On notera que, principalement, le site VIAPRESSE.com enregistre une progression de +5.5 % de ses ventes brutes. Que la hausse du Volume d'affaires du B to B hors revendeurs est de +15% et cela devrait se poursuivre sur le prochain exercice.

En ce qui concerne l'activité dite de « *vente au numéro* », elle est en progression de +14K€ pour atteindre un chiffre d'affaires net port inclus de 36.3 K€ au 31/03/ 2019 contre 22 K€ un an plus tôt.

Au niveau des autres activités, le chiffre d'affaires s'établit à 123 K€ au 31/03/ 2019 contre 166 K€ un an plus tôt. Cette baisse s'explique principalement par l'arrêt d'une prestation de numérisation pour 44 K€.

Ainsi, au 31/03/2019, le chiffre d'affaires global ressort donc au final à **4 718 K€** contre **4 363 K€** au 31/03/2018.

A ce chiffre d'affaires, il faut ajouter 437 K€ d'autres produits correspondant à des fournisseurs créditeurs, des chèques de plus d'un an non encaissés et à une reprise de provisions sur le stock de la vente au numéro suite à l'arrêt de la prestation avec notre partenaire PRESSTALIS.

Au final, les produits totalisent un montant de 5 156.5 K€ contre 4 442.3 K€ soit +714.2 K€ (+16%).

Parallèlement, les charges d'exploitation sur l'exercice 2018/2019 s'élèvent à **4 762 K€** contre **4 899 K€** sur l'exercice 2017/2018 soit une variation de **-136 K€ (-2.77 %)**.

Cette baisse, provient essentiellement de la baisse de la masse salariale (-20 %, -341 K€) d'une année sur l'autre.

Achat et charges externes	: -58 K€ -2.11%
Impôt et taxes	: -9 K€ -11.5%
Masse salariales chargée	: <b>-341 K€ -20%</b>
Dotations amortissements	: -33 K€ -9.3%
Autres Charges	: +235 K€ ns

Voici l'évolutions des postes de charges entre les 2 exercices:

➤ **Charges promotionnelles et de communication du site [www.viapresse.com](http://www.viapresse.com) et sites partenaires : 1 179 K€ :**

Ces charges variables, qui évoluent principalement en fonction des revenus, se montent à 1 179 K€ à la fin de cet exercice contre 1 210 K€ l'an passé soit une baisse de 31 K€ (-2.56%). Passons en revue l'évolution de ces dépenses par canaux :

- En ce qui concerne la promotion du site [viapresse.com](http://www.viapresse.com), elle se monte à 540 K€ contre 493 K€ l'an dernier soit une hausse des charges de 47 K€ (+9.5 %). Cette hausse est en corrélation à la hausse du chiffre d'affaires abonnement du site qui progresse de +5.5 %.
- En ce qui concerne les nouveaux Partenaires, ceux-ci voient leurs charges passer de 620 K€ à 454 K€ soit une baisse de 166 K€ (-26 %). Cette baisse provient d'une révision de nos accords avec certains fournisseurs, sachant que parallèlement les revenus des partenaires se sont légèrement contractés.
- Concernant le B to B, les charges sont passées de 72 K€ à 155 K€. Cela provient uniquement des dépenses engagées sur le « *hors catalogue* » qui ont doublé.
- Les dépenses de réabonnement : Ces dépenses sont restées stables d'une année sur l'autre à 14 K€.

En tenant compte des frais de communication (15 K€) du site [www.viapresse.com](http://www.viapresse.com) et des sites partenaires que nous venons d'évoquer ci-dessus, les charges de promotion s'élèvent à 1 179 soit -2.56% comparé à l'an dernier.

## ➤ Les charges salariales : 1 358 K€ -20%

Dans son ensemble la masse salariale qui représentait 1 699 K€ en 2018 (12 mois) a représenté sur cette exercice 1 358 K€ soit une baisse des dépenses du personnel de 341 K€ (-20%). Pour rappel ce poste a représenté 2 082 K€ au 31/03/2017.

Cette baisse s'explique donc par le départ de collaborateurs ce qui a permis de réorganiser la société au niveau de chacun de ses services.

Ce poste a représenté 39% du chiffre d'affaires au 31/03/2018. Cette année il ne représente que 28% sachant que nous avons tout de même fait appel à des prestataires pour certains services (commercial et informatique).

## ➤ Autres charges : 242 K€

Certains comptes fournisseurs débiteurs et créances clients et sociales anciennes ont été soldées et génèrent ainsi 242 K€ de charges.

Les investissements de l'année en cours et des années passées font ressortir une dotation aux amortissements de 319 K€ contre 352 K€ l'année précédente. Ces dotations devraient continuer de décroître dans les années à venir.

Ainsi, l'EBIT au 31/03/2019 termine à **+394 K€** contre **-457 K€** l'an passé soit une forte amélioration du résultat opérationnel.

Nous signalons, tout de même, que nous avons passé une provision clients, justifiée, de 90 K€.

## ➤ Le résultat financier, ressort à **-9.7 K€** au 31/03/2019, alors qu'il se montait à **+7.8 K€** l'an dernier.

Ce solde négatif résulte seulement des intérêts déboursés par la société dans le cadre du remboursement de ses emprunts.

## ➤ Le résultat exceptionnel ressort à **-6.8 K€** contre **+208 K€** par rapport à l'an passé :

Les produits exceptionnels +147 K€ se décomposent comme suit au 31/03/2019 :

- Reprise de provision à hauteur de 10.7 K€, il s'agit d'un ajustement de provision
- L'emprunt contracté au niveau de la COFACE arrivant à son terme génère donc un produit exceptionnel de +136 K€

Pour rappel, l'an dernier les produits se décomposaient de la façon suivante :

- Produit exceptionnel sur chèques non tirés : 21 K€
- Plus-value sur la cession de l'ensemble des titres VIADATA à la société AFFINICIA : +70 K€
- Reprises Prud'hommes : +125.5 K€.

Les charges exceptionnelles +154 K€ se décomposent comme suit au 31/03/2019 :

- Il s'agit principalement d'une provision de 146 K€ sur la TVA déductible qui n'a pas été récupéré en son temps par l'ancien cabinet comptable qui a fait jouer son assurance.

Quant aux charges exceptionnelles de l'an dernier et qui se montaient à 8 K€, elles correspondaient à des pénalités suite de notre contrôle fiscal.

## II Crédit d'impôt Innovation :

VIALIFE a déposé auprès des Direction Générale des Finances Publiques et du ministère de la recherche un dossier de crédit d'impôt innovation pour l'année 2018. Ce crédit d'impôt représente 80 K€.

## III Tableau des Echéances des dettes fournisseurs et créances Clients :

VIALIFE 18/19	solde non échu	>1j et <30J	>31j et <45j	>45j et <60j	>60j	TOTAL
Fournisseurs	226 092 €	238 702 €	576 506 €	252 520 €	341 948 €	1 635 769 €
Clients	36 197 €	179 139 €	33 005 €	64 933 €	511 891 €	825 164 €

## IV Tableau ds Flux de trésorerie :

<b>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE A PARTIR DU RESULTAT NET</b>				
	2015/	2016/2017	2017/2018	2018/2019
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>				
Résultat net		-46	-169	453
<i>Elimination des éléments sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :</i>				
+ / - Amortissements, dépréciations et provisions (1)		-73	171	489
- Plus-values de cession, nettes d'impôt		4	70	-7
Moins : variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité		630	-200	626
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>-753</b>	<b>133</b>	<b>322</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>				
Cessions d'immobilisations		20	0	0
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		199	141	59
<i>Acquisitions d'immobilisations Financière</i>				
Autres immobilisations financières				
Autres Participations				
Variation des créances rattachées a des participations		-26	12	12
Réduction d'immobilisations financières		0	-58	
Variation des dettes et créances sur immobilisations		-12		
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		<b>-142</b>	<b>-95</b>	<b>-71</b>
<b>Free Cash Flow</b>		<b>-895</b>	<b>38</b>	<b>252</b>
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>				
Dividendes versés		-852	0	0
Incidence des variations du capital				
Emissions d'emprunts		1 170	0	0
Remboursements d'emprunts		-57	-173	-310
Financement Filiales				
Créances rattachées de participation				
Créances rattachées de participation				
Dépôts et cautionnement				
Subventions d'investissements reçus				
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		<b>261</b>	<b>-173</b>	<b>-310</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>-634</b>	<b>-135</b>	<b>-58</b>
Trésorerie d'ouverture		1 922	1 288	1 153
Trésorerie de clôture		<b>1 288</b>	<b>1 153</b>	<b>1 095</b>

Au 31/03/2019 la trésorerie de clôture se monte à 1 095 K€ contre 1 153 K€ au 31/03/2018. On constate une quasi stabilité de la trésorerie de clôture puisque qu'elle ne varie à la baisse que de -58 K€.

On notera une amélioration de la trésorerie générée par l'activité à +322 K€ contre +133 K€ l'an dernier.

De plus, la CAF s'est fortement améliorée, passant de -64 K€ l'an dernier à +949 K€.

Au 31 mars 2018 la situation financière de VIALIFE reste positive avec une trésorerie nette de 1 095 K€, soit 23 % du chiffre d'affaires réalisé.

## V TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

<b>VIALIFE</b>	
<b>TABLEAU DE VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES</b>	
<b>Capitaux propres au 31/03/2018</b>	<b>321 203 €</b>
Résultat net (avril à mars 2019)	453 067 €
Dividendes distribués	0,00 €
Achats/ventes d'actions propres	0,00 €
Augmentation de capital	0,00 €
Autres variations	0,00 €
Emission de titres	0,00 €
Rémunération des titres	0,00 €
<b>Capitaux propres au 31/03/2019</b>	<b>774 270 €</b>

La variation des capitaux propres au 31/03/2019 a été impactée uniquement par le résultat net dégagé sur la période du 2018/2019 soit un bénéfice de 453 067 €. Au final les capitaux propres se montent à 774 270 € au 31/03/2019. Il n'y a pas eu de versement de dividendes sur l'exercice écoulé.

## Bilan sur les résultats au 31 mars 2019 :

Au final, le résultat après impôt de l'exercice ressort à **+453 K€** au 31 mars 2019 contre **-168.6 K€** au 31 mars 2018 soit une progression de résultat de **621.6 K€**.

## VI Perspectives d'avenir

Compte tenu des résultats financiers obtenus sur l'exercice du 31 mars 2019, la société VIALIFE devrait recouvrer de la croissance en 2019/2020 en capitalisant sur l'apport de nouveaux clients et sur sa stratégie de développement commercial sur l'exercice en cours. Nous devrions être sur un trend de progression de notre volume d'affaires de +8% entre les deux exercices.

Cette stratégie repose principalement sur les axes suivants :

- Poursuite du développement du catalogue des offres titres en support papier et numérique, permettant de générer de nouvelles ventes,
- Renforcement de notre position concurrentielle sur notre offre numérique,
- Développer nos efforts commerciaux pour conquérir des nouveaux partenaires,
- Développer de nouveaux outils marketing afin d'augmenter le nombre de nos clients et d'assurer leur fidélité à VIAPRESSE.

### ➤ Tableau récapitulatif des résultats des derniers exercices :

Ke	13/2014	VAR%	14/2015	VAR%	15/2016	VAR%	16/2017	VAR%	17/2018	VAR%	18/2019	VAR%
<b>Resultat d'exploitation</b>	605	269%	1184	96%	1745	47%	-136	-108%	-457	237%	394	-186%
<b>Resultat exceptionnel</b>	-610	20%	-1925	216%	107	-106%	32	-70%	208	542%	-7	-103%
<b>RN l'exercice</b>	60	-117%	824	1268%	1137	38%	-46	-104%	-169	265%	453	-369%

### ➤ Tableau récapitulatif des dividendes des derniers exercices :

Années	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/03/2014	31/03/2015	31/03/2016	31/03/2017	31/03/2018	31/03/2019
<b>Capital Social</b>	228 000 €	228 000 €	228 000 €	228 000 €	228 000 €	228 000 €	228 000 €	228 000 €	228 000 €	228 000 €
<b>Nombre d'actions ordinaires existantes</b>	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
<b>Résultat distribué</b>	340 000 €	160 000 €	430 000 €	- €	- €	764 000 €	852 000 €	- €	- €	300 000 *
<b>Dividende / action</b>	0,85 €	0,40 €	1,08 €	0,00 €	0,00 €	1,91 €	2,13 €	0,00 €	0,00 €	0,75 €

\*Dividende qui sera versé dans l'exercice 19/20 au titre des résultats de l'exercice 18/19 si l'assemblée générale l'approuve

## **VII Filiale et Prise de Participation**

Il n'existe plus de filiale.

La société VIALIFE a toujours une prise de participation à hauteur de 30% dans le capital social de la société Mélimailo International dont le siège social est à Dakar (Sénégal).

## **VIII Informations Diverses**

Conformément à la législation, nous vous indiquons par ailleurs que :

- Résiliation du contrat de prestation commerciale qui avait été conclu entre la société HVM et la société VIALIFE le 10 octobre 2017 et ayant pris rétroactivement effet le 1<sup>er</sup> avril 2017. On rappelle que par ce contrat HVM fournissait à la société Vialife son assistance et ses conseils dans le domaine commercial plus précisément dans le périmètre B to B, Comités d'Entreprises et Site Co-Brandés. La résiliation de ce contrat a pris effet le 30 septembre 2018.
  
- **Le 15 septembre 2018**, le Conseil d'Administration a autorisé :
  - la conclusion d'un projet de convention de prestation d'assistance commerciale établi entre les sociétés Holding Vincent Mareine et Vialife. Cette convention a pour objet pour la Holding Vincent Mareine de fournir à la société Vialife son assistance et ses conseils dans le domaine commercial dans les périmètres plus élargis que précédemment dans le secteur B to B, Comités d'Entreprises et Site Co-Brandés. Ce contrat a été conclu à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2018 date de sa signature pour une durée de un an et reconduit tacitement pour une durée équivalente par l'une ou l'autre des Parties en respectant un préavis de 3 mois en cas de dénonciation, à tout moment, par lettre recommandée.
  
  - La conclusion d'un projet de convention de prestation d'assistance informatique établi entre les sociétés Holding Vincent MAREINE et Vialife. Cette convention a pour objet pour la Holding Vincent Mareine de fournir à la société Vialife de fournir son assistance et ses conseils dans le domaine informatique en matière de gestion de projets. . Ce contrat a été conclu à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2018 date de sa signature pour une durée de un an et reconduit tacitement pour une durée équivalente par l'une ou l'autre des Parties en respectant un préavis de 3 mois en cas de dénonciation, à tout moment, par lettre recommandée.
  
  - **Le 26 mars 2019**, le Conseil d'Administration a autorisé à apporter une modification à la Convention d'Animation et d'Assistance conclu initialement le 26 septembre 2016 en autorisant d'y rajouter la prestation Juridique et Ressources Humaines. Ainsi en parallèle le Conseil d'Administration a autorisé la conclusion d'un projet de convention de prestation juridique et ressource humaine établi entre les sociétés Holding Vincent Mareine et Vialife. Cette convention a pour objet pour la

# **viaLIFE**

Holding Vincent Mareine de fournir à la société Vialife son assistance et ses conseils dans le domaine Juridique et des Ressources Humaines. Ce contrat a été conclu à compter du 2 avril 2019 date de sa signature pour une durée de un an et reconduit tacitement pour une durée équivalente par l'une ou l'autre des Parties en respectant un préavis de 3 mois en cas de dénonciation, à tout moment, par lettre recommandée.

- **Le 01/04/2018**, le cabinet d'Expertise Comptable, CIFRALEX a remplacé le cabinet comptable MGI
- La société n'a pas fait appel au travail intérimaire ;
- Les dépenses non déductibles telles que prévues à l'article 223 du code de commerce se sont élevées à 5 310 €.
- Il n'y a pas eu de versement de dividende sur l'exercice clôt au 31/03/2019 car le résultat de l'exercice antérieur était déficitaire.
- L'identité des associés détenant plus du vingtième, du dixième, du tiers ou de la moitié du capital social sont les suivants au 31 mars 2019 :  
Monsieur Vincent MAREINE détient plus de 50 % du capital social.  
Monsieur Maxime BONIN détient plus de 30% du capital social.
- Conformément à l'article L. 441-6-1 du Code de commerce issu de la loi du 4 août 2008, nous vous indiquons ci-après le solde des dettes à l'égard des fournisseurs par date d'échéance à la clôture du dernier exercice.  
Le poste "Dettes fournisseurs et comptes rattachés" totalise 2 135 K€ et inclut un montant de 499 K€ correspondant au solde du compte "Fournisseurs, factures non parvenues".

**a) Evénements importants intervenus depuis la clôture de l'exercice le 31/03/2018:**

Un contrat de prestation d'assistance juridique a été signé à compter du 2 avril 2019 entre la Holding Vincent Mareine et la société VIALIFE.

**b) Autres mandats des administrateurs**

**Monsieur Maxime BONIN**, administrateur de la société VIALIFE, est également Président de la société Wobook – SAS dont le siège est à Lille.

**c) Situation des mandats des administrateurs et des fonctions des commissaires aux comptes.**

Les mandats du commissaire aux comptes titulaire et du commissaire aux comptes titulaires prennent fin lors de l'approbation des comptes de l'exercice clos au 31 mars 2019.



Les mandats de Messieurs Pingki HOUANG, Etienne MAREINE et Cyril ZIMMERMANN prendront fin à l'issue de l'Assemblée Générale qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 mars 2023.

**d) Proposition faite à l'Assemblée relative à l'affectation des résultats de l'exercice clos le 31 mars 2019**

L'assemblée générale décidera, sur proposition du Conseil d'Administration, d'affecter le résultat bénéficiaire de 453 067 € pour l'exercice du 1<sup>er</sup> avril 2018 au 31 mars 2019, soit un solde créditeur global de capitaux propres 774 270 €.

Distribution d'un dividende de 0.75€ par action soit un montant de 300 000 € (400 000 actions \* 0.75€)

Après versement du dividende, sur proposition du conseil d'administration, au titre de l'exercice clos au 31 mars 2019 :

- Le compte « autres réserves » présente un solde nul
- Le compte « report à nouveau » présente un solde créditeur de 223 470 € (70 403 €-153 067 €)
- Le compte « réserve légale » présente un solde créditeur de 22 800 €
- Capital : 228 000 €  
Le montant des capitaux propres se montera à 474 270 €

**Conclusion**

En conclusion, nous vous demandons de bien vouloir :

- Approuver les comptes de l'exercice tels qu'ils vous sont présentés dans le bilan, le compte de résultat et l'annexe ;
- Ratifier la Décision du Conseil d'Administration du 28 juin 2019
- Donner quitus aux administrateurs pour l'exécution de leur mandat au cours de l'exercice écoulé ;
- Approuver les conventions réglementées ;
- Nomination d'un nouveau Commissaire aux comptes titulaire et de son suppléant,
- Voter les différentes résolutions qui vous sont proposées en conformité à l'ordre du jour de la présente assemblée.

**Le Conseil d'Administration**