



**Société Anonyme au capital de 228 000 €**  
**Siège Social : 7 Impasse Marie-Blanche - 75018 PARIS**  
**RCS PARIS B 415 280 627**

**Rapport du Conseil d'Administration sur les opérations**  
**de l'exercice clos le 31 mars 2021**

Chers Actionnaires,

Nous avons l'honneur de vous présenter, conformément aux textes légaux et réglementaires, notre rapport sur les opérations de l'exercice clos le 31 mars 2021, ainsi que sur les comptes annuels dudit exercice soumis aujourd'hui à votre approbation.

**I Activité de la société**

L'exercice comptable du 1<sup>er</sup> avril 2020 au 31 mars 2021, s'est clôturé, pour la société VIALIFE, sur une progression du chiffre d'affaires net à deux chiffres soit +10 % (+489.4 K€) versus une progression de +3.2 % l'an dernier (+151 K€).

Le résultat net, qui était l'an dernier de +364 K€, est en progression de +79% à +652.6 K€. Les internautes ont continué de plébisciter le site [www.viapresse.com](http://www.viapresse.com) ainsi que l'ensemble des sites-partenaires de VIALIFE.

L'exercice qui vient de s'achever enregistre ainsi un chiffre d'affaires internet, net des commissions éditeurs, de 5 134 K€ comparé à un montant de 4 630 K€ l'an passé (+504 K€, +10.9 %).

On notera que, principalement, le site viapresse.com enregistre au global une progression de ses ventes brutes de +8.1%, entre les deux derniers exercices. L'abonnement à durée déterminé (ADD) progresse de +4.9%, la fidélité (ADD papier) se situe en hausse légère de +2.6%. Quant à l'abonnement à durée libre (ADL), après avoir amorcé une hausse de +23% l'an dernier, il enregistre un nouveau bond de +45.6% de ses ventes au 31/03/2021.

Concernant le Volume d'affaires du B to B, hors revendeurs, il a fortement été impacté cette année par la crise sanitaire et se traduit par un recul de ce segment de -20.6%. De ce fait, l'activité de nos clients revendeurs s'est complètement effondrée pour être nul au 31/03/2021. Pour pallier à ce manque à gagner sur la diffusion papier, VIALIFE a développé des applications pour valoriser le numérique comme par exemple l'application « SALONS PRESSE ». Ces applications devraient peu à peu monter en puissance sur l'exercice à venir.

Enfin, au niveau des partenaires la hausse du volume d'affaires, comparé à l'an dernier, ressort à +47.2 % au global. (ADD -ADL).

L'ADD papier a particulièrement performé sur des sites comme la FNAC, COMITEO et KALIDEA qui ont vu leurs ventes, durant le confinement, fortement progresser (+45%).

La progression régulière des revenus de ce segment depuis 3 ans, a ainsi impacté le réabonnement qui est en croissance de +17% sur cet exercice.

Enfin les ADL des partenaires ont surperformé avec une forte hausse de revenus de +171% comparé à l'an dernier.

L'activité dite de « *vente au numéro* », est en progression de +6.8% pour atteindre un chiffre d'affaires net port inclus de 50.1 K€ au 31/03/ 2021 contre 47 K€ un an plus tôt.

Au niveau des autres activités, le chiffre d'affaires s'établit à 174.6 K€ au 31/03/ 2021 contre 192.6 K€ un an plus tôt. Cette baisse s'explique principalement par un manque à gagner de loyer sur plusieurs mois.

Ainsi, au 31/03/2021, le chiffre d'affaires global ressort donc au final à **5 359 K€** contre **4 870 K€** au 31/03/2020 soit une hausse de **+10%**.

A ce chiffre d'affaires, il faut ajouter 60 K€ d'autres produits correspondant à des chèques, de plus d'un an, non encaissés et à une reprise de provision pour risque de 186 K€ sur un ancien contentieux. Enfin, VIALIFE a comptabilisé une subvention de 18 K€ issue des différents contrats d'apprentissage, suite aux aides gouvernementales intervenues pendant la pandémie.

**Au final, les produits d'exploitation totalisent un montant de 5 623 K€ contre 5 082 K€ soit +541 K€ (+10.6 %).**

Parallèlement, les charges d'exploitation sur l'exercice 20/21 s'élèvent à **4 870 K€** contre **4 709 K€** sur l'exercice précédent soit une variation de **+161 K€ (+3.4 %)**.

Voici l'évolution des postes de charges :

Achat et charges externes :	+142 K€ +4.5 %
Impôt et taxes :	+2.4 K€ +5.2 %
Masse salariales chargée :	+ 4.7 K€ +0.36 %
Autres Charges :	-14.1 K€ ns
Dotations amortissements :	-7.8 K€ -4%
Dotations sur circulant actif :	+34.5 Ke +137 %.

Evolutions des charges promotionnelles et salariales entre les 2 exercices :

➤ **Charges promotionnelles et de communication du site [www.viapresse.com](http://www.viapresse.com) et sites partenaires : 1 669 K€ :**

Ces charges variables, qui évoluent principalement en fonction des revenus, se montent à 1 669 K€ à la fin de cet exercice contre 1 368 K€ l'an passé soit une hausse de 300 K€ (+22 %). Passons en revue l'évolution de ces dépenses par canaux :

- La promotion du site viapresse.com : Elle se monte à 575 K€ contre 592 K€ l'an dernier soit une baisse des charges de 18 K€ (-3 %). Cette baisse provient des recrutements liés au SEM qui enregistrent une baisse de charges de 6% (-21 K€). A contrario l'affiliation a vu ses couts progresser de +32% (+26 K€). La présence d'un nouveau partenaire traitant les emails aux clients a généré une charge supplémentaire de 24 K€, prévue dans le cadre du budget. La baisse la plus conséquente trouve son origine dans les dépenses des réseaux sociaux qui ont fondu de 36 K€ par rapport à l'an dernier. Enfin les dépenses liées au display ont aussi diminué de 18 K€.
- Les Partenaires : Ceux-ci voient leurs charges passer de 514 K€ à 856 K€ soit une hausse de 342 K€ (+66 %). Cela est dû, principalement à la hausse du chiffre d'affaires ADD (+276 K€) et ADL (+59 K€) généré avec nos principaux partenaires.
- Concernant le B to B, les charges sont passées de 248 K€ à 224 K€. Cette baisse (-24 K€) provient uniquement des dépenses engagées sur le « *hors catalogue* » qui ont reculées de 36 K€ en liaison directe avec la baisse des revenus BtoB.
- Les dépenses de réabonnement : Ces dépenses sont restées stables d'une année sur l'autre à 14 K€.

En tenant compte des frais de communication (0.2 K€), les charges de promotion s'élèvent à 1 699 K€ au 31/03/2021.

➤ **Les charges salariales : 1 323 K€ -2.6%**

La masse salariale représente un montant de 1 328 K€ sur cet exercice contre 1 323 K€ l'an dernier soit une hausse des dépenses du personnel de 5 K€ (+0.4%).

Ce poste a représenté 24% du chiffre d'affaires au 31/03/2021 contre 27% l'an dernier, sachant que nous avons tout de même fait appel à des prestataires pour certains services (commercial, juridique et informatique).

➤ **Autres charges : 1.4 K€**

Forte baisse des autres charges qui l'an dernier se montaient à 15 K€ (-91%).

- **Les frais d'environnement (FEI) s'élèvent à 331 K€ au 31/03/2021 vs 378 K€ l'an dernier** : Ces frais qui correspondent aux locaux et aux frais informatiques sont en reculent de 47 K€ (-12 %)

- **Variations entre les deux exercices des charges sur les différents services supports de l'entreprise** : Le total des charges des services, hors FEI, se sont élevés à 2 452 K€ contre 2 535 K€ l'an dernier soit une baisse de 83 K€.

- **Service Ventes au numéros et numérisation** : 14.7 K€ au 31/03/2021 vs 19.3 K€ soit une variation de -4.6 K€.
- **Service Marketing** : 465 K€ au 31/03/2021 vs 523 K€ soit une variation de -58 K€.
- **Service Informatique** : 539 K€ au 31/03/2021 vs 501 K€ soit une variation de +37 K€.
- **Service Full et Clients** : 451 K€ au 31/03/2021 vs 425 K€ soit une variation de +26 K€.
- **Services Commerciaux** : 311 K€ au 31/03/2021 vs 310 K€ soit une variation non significative.
- **Service Administratif** : 672 K€ au 31/03/2021 vs 756 K€ soit une variation de -84 K€.

Enfin, les investissements de l'année en cours et des années passées font ressortir une dotation aux amortissements de 185 K€ contre 193 K€ l'année précédente (-4%). Il y a deux ans le montant de la dotation s'élevait à 319 K€. Ces dotations ont fortement reculé car nous sommes au terme de l'amortissement sur l'investissement, entrepris depuis plus de cinq ans, sur la refonte de notre Système d'information.

Ainsi, l'EBIT (Résultat d'exploitation) au 31/03/2021 termine à **+752 K€** contre **373 K€** l'an passé soit une quasi doublement du résultat opérationnel.

Nous signalons que nous avons passé une provision sur l'actif circulant de 25 K€, l'an dernier. Cette année nous avons provisionné un risque supplémentaire de 25 K€ sur nos clients au 31/03/2021, et une provision sur nos clients BtoB de 34.7 K€ suite aux événements de la pandémie qui a affecté particulièrement ce canal.

- **Le résultat financier, ressort à +24 K€ au 31/03/2020, alors qu'il se montait à -5 K€ l'an dernier.**

Ce solde positif résulte seulement des intérêts déboursés par la société dans le cadre du remboursement de ses emprunts pour un montant de -15.7 K€ et d'un boni de fusion de 38.9 K€ provenant de la Transmission Universeille de Patrimoine avec la société WOBOOK.

- **Le résultat exceptionnel ressort positif à -0.2 K€ contre +2.7 K€ par rapport à l'an passé.**

Ce résultat exceptionnel tient compte de la reprise sur TVA irrécouvrable de 146 K€ et de l'annulation de la créance pour le même montant qui ne sera jamais reversé par l'état.

## **II Crédit d'impôt Innovation :**

VIALIFE a déposé auprès des Direction Générale des Finances Publiques et du ministère de la recherche un dossier de crédit d'impôt innovation pour l'année 2020. Ce crédit d'impôt représente un montant 80 K€.

### III Tableau des Echéances des dettes fournisseurs et créances Clients :

VIALIFE 20/21	Solde non échu	>1j et <30J	>31j et <45j	>45j et <60j	>60j	TOTAL
Fournisseurs	247 299 €	261 091 €	630 579 €	276 205 €	374 021 €	1 789 195 €
Clients	21 770 €	107 738 €	19 850 €	39 052 €	307 863 €	496 273 €

### IV Tableau des Flux de trésorerie :

<b>TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE A PARTIR DU RESULTAT NET</b>	2018/2019	2019/2020	2020/2021
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>			
Résultat net	453	364	653
<i>Élimination des éléments sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :</i>			
+ / - Amortissements, dépréciations et provisions (1)	489	109	-87
- Plus-values de cession, nettes d'impôt	-7	2	0
Moins : variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	626	-523	-574
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>322</b>	<b>995</b>	<b>1 139</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>			
Cessions d'immobilisations	0	28	
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	59	1 012	40
Acquisitions d'immobilisations Financière			
Autres immobilisations financières			0
Autres Participations			
Variation des créances rattachées à des participations	12		
Réduction d'immobilisations financières			
Variation des dettes et créances sur immobilisations			
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-71</b>	<b>-984</b>	<b>-40</b>
<b>Free Cash Flow</b>	<b>252</b>	<b>10</b>	<b>1 099</b>
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>			
Dividendes versés	0	-298	-297
Incidence des variations du capital			
Emissions d'emprunts	0	851	2
Remboursements d'emprunts	-310	-185	-214
Financement Filiales			
Créances rattachées de participation			
Créances rattachées de participation			
Dépôts et cautionnement			
Subventions d'investissements reçus			
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-310</b>	<b>368,3</b>	<b>-509,9</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-58</b>	<b>378</b>	<b>589</b>
Trésorerie d'ouverture	1 153	1 095	1 473
Trésorerie de clôture	<b>1 095</b>	<b>1 473</b>	<b>2 062</b>
(1) A l'exclusion des dépréciations, provisions sur actif circulant	-59	378	589



Au 31/03/2021 la trésorerie de clôture se monte à 2 062 K€ contre 1 473 K€ au 31/03/2020 soit une hausse de la trésorerie de clôture de + 589 K€ (+40%).

On notera principalement une très forte amélioration du free cash-flow généré par la trésorerie d'activité qui termine à +1 139 K€ contre l'an dernier 995 K€ soit une progression de +144 K€ et la baisse des investissements qui n'ont représenté que 40 K€ de dépenses.

Cet excédent a permis de financer le remboursement des emprunts et de verser les dividendes pour un montant de 511 K€.

Au 31 mars 2021 la situation financière de VIALIFE reste très positive avec une trésorerie nette de 2 062 K€, soit 38 % du chiffre d'affaires réalisé vs 30 % un an plus tôt et 23% il y a 2 ans.

### V TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

<b>VIALIFE</b>		
<b>TABLEAU DE VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES</b>		
<b>Capitaux propres au 31/03/2020</b>		<b>840 598 €</b>
Resultat net ( avril a mars 2021)		652 636 €
Dividendes distribués		-296 942 €
Achats / Ventes actions propres		
Augmentation de capital		
Autres variations		
Emission de titres		
Rémunération des titres		
<b>Capitaux propres au 31/03/2021</b>		<b>1 196 292 €</b>

La variation des capitaux propres au 31/03/2021 a été impactée uniquement par le résultat net dégagé sur la période du 2020/2021 soit un bénéfice de 652 636 € et un versement de



dividendes de 296 942 €. Au final les capitaux propres se montent à 1 196 292 € au 31/03/2021 contre 840 598 € un an plus tôt (+42%).

#### Bilan sur les résultats au 31 mars 2021 :

Le résultat après impôt de l'exercice ressort à **+652.6 K€** au 31 mars 2021 contre **+364 K€** au 31 mars 2020 soit une hausse de 288.6 K€ (+79%). A noter que cette année la société n'a pas bénéficié de déficits antérieurs reportables comme les deux années précédentes.

#### VI Perspectives d'avenir

Compte tenu des résultats financiers obtenus sur l'exercice du 31 mars 2021, la société VIALIFE devrait continuer de bénéficier d'une croissance de ses revenus 2021/2022 en capitalisant sur l'apport de nouveaux clients et sur sa stratégie de développement commercial sur l'exercice en cours.

Cette stratégie repose principalement sur les axes suivants :

- Développer les Partenariats On Line. De nouveaux contrats devraient prochainement être signés,
- Conquérir de nouveaux clients au niveau du B to B à travers les collectivités et grands comptes sans oublier les partenaires CSE,
- Continuer de développer les ventes ADL aussi bien sur les différents sites qu'avec de futurs partenaires, afin de répondre aux éditeurs qui souhaitent vivement développer leur portefeuille ADL,
- Cette année verra la commercialisation d'une nouvelle activité de prestations de services numériques dédiés aux éditeurs de presse sous le nom de VIALIFE DIGITAL,
- Poursuivre le développement, momentanément interrompu suite à une migration informatique, de l'offre de coupons issus de partenaires (bundle) qui devraient permettre de générer une nouvelle source de revenu,
- Poursuivre le développement du catalogue des offres abonnements support papier et numérique, permettant d'améliorer nos offres auprès de l'ensemble de nos clients,
- Continuer le développement des coupons SAV afin de transformer notre SAV en centre de profit et pouvoir proposer, prochainement, une prestation de SAV auprès des éditeurs.
- Enfin, améliorer la relation client sur Viapresse.com en travaillant notre base clients afin de mieux fidéliser ces derniers autour de la marque VIAPRESSE.

➤ **Tableau récapitulatif des résultats des derniers exercices :**

Ke	VAR%	18/2019	VAR%	19/2020	VAR%	20/2021	VAR%
<b>Resultat d'exploitation</b>	<b>237%</b>	<b>394</b>	<b>-186%</b>	<b>373</b>	<b>-5%</b>	<b>752</b>	<b>102%</b>
<b>Resultat exceptionnel</b>	<b>542%</b>	<b>-7</b>	<b>-103%</b>	<b>3</b>	<b>-140%</b>	<b>-0,2</b>	<b>-108%</b>
<b>RN l'exercice</b>	<b>265%</b>	<b>453</b>	<b>-369%</b>	<b>364</b>	<b>-20%</b>	<b>653</b>	<b>79%</b>

➤ **Tableau récapitulatif des dividendes des derniers exercices :**

Au titre de l'exercice clot	31/03/2018	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2021
<b>Capital Social</b>	228 000 €	228 000 €	228 000 €	228 000 €
<b>RESULTAT NET</b>	- 168 588 €	453 064 €	364 019 €	652 636 €
<b>Nbre d'actions ordinaires existantes</b>	400 000	400 000	400 000	400 000
<b>Nbre d'actions ordinaires existantes rémunérée</b>	400 000	400 000	395 922	395 922
<b>Résultat distribué</b>	- €	297 692 €	296 642 €	645 353 *
<b>Dividende / action</b>	0,00 €	0,74 €	0,75 €	1,63 €

*\*Dividende qui sera versé dans l'exercice 21/22 au titre des résultats de l'exercice 20/21 si l'assemblée générale l'approuve*

➤ **Actions auto détenues par VIALIFE : 4078 titres.**

Le nombre d'actions auto détenues par VIALIFE est de 4078 titres. Ce nombre n'a pas varié entre le 31/03/2020 et le 31/03/2021. Au 31/03/2021 le cours de bourse du titre était de 9 euros valorisant les titres à 36 702 €.

## **VII : Crise sanitaire du Covid 19 :**

Dès le début de l'épidémie du Covid-19, la volonté première de la direction de la société VIALIFE a été de préserver la santé de ses collaborateurs. La pratique du télétravail a été la règle pour l'ensemble des salariés de VIALIFE.

A compter d'avril 2020, première vague de la crise sanitaire, le chômage partiel a été mis en place pour faire face au ralentissement de l'activité B to B et de la vente au numéro.





Les effets immédiats de la crise ont été mesurables à compter de mars 2020 sur l'activité B to B et s'est poursuivi sur le 2ème trimestre. A l'inverse, l'activité B to C sur cette même période a permis de limiter les effets de la crise.

Sur le second semestre, l'entreprise a continué de préserver la santé de ses collaborateurs en continuant le télétravail et en respectant les décisions gouvernementales.

Après la première vague, l'entreprise n'a plus eu recours au chômage partiel et n'a bénéficié d'aucune aide publique sous forme de prêt bancaire.

### **VIII Filiale et Prise de Participation au 31/03/2021**

La société VIALIFE a toujours une prise de participation à hauteur de 30% dans le capital social de la société Mélimailo International dont le siège social est à Dakar (Sénégal).

Par décision en date du 9 novembre 2020, la société VIALIFE associé unique de la société WOBOOK, a décidé la dissolution sans liquidation de la société WOBOOK entraînant pour cette dernière la transmission universelle de son patrimoine conformément aux termes de l'article 1844-5 alinéa 3 du code civil.

### **IX Informations Diverses**

Conformément à la législation, nous vous indiquons par ailleurs que :

- **Le 17 juillet 2020, le Conseil d'Administration de VIALIFE** a autorisé une convention de prestation commerciale entre les sociétés VIALIFE et HOLDING VINCENT MAREINE. Cette convention a pour objet la fourniture d'une prestation d'assistance commerciale par la Holding Vincent MAREINE à l'égard de la société VIALIFE.
- **Le 25 août 2020, le Conseil d'Administration de VIALIFE** a autorisé la conclusion d'un avenant n°2 à la Convention d'Animation et d'Assistance conclu initialement le 26 septembre 2016 qui ajoute la prestation de Communication et de graphisme à la Convention initiale et la conclusion d'une prestation de communication et de graphisme entre Holding Vincent MAREINE et a société VIALIFE.
- **Le 15 septembre 2020, le Conseil d'Administration de VIALIFE** a autorisé la conclusion d'une convention informatique entre les sociétés VIALIFE et HOLDING VINCENT MAREINE. Cette convention a pour objet la fourniture d'une assistance informatique par le Holding Vincent MAREINE à l'égard de la société VIALIFE ayant pour objet la fourniture pour le compte de la société Vialife d'une prestation d'assistance informatique en matière de maintien des applications Android existantes, de



développement de nouvelles fonctionnalités sur les applications Android existantes et de création de nouvelles applications Android.

- **Le 22 septembre 2020, le Conseil d'Administration de VIALIFE** a autorisé la conclusion d'une convention informatique entre les sociétés VIALIFE et HOLDING VINCENT MAREINE. Cette convention a pour objet la fourniture d'une assistance informatique par le Holding Vincent MAREINE à l'égard de la société VIALIFE.
  
- **Le 20 octobre 2020, la convention de prestation d'assistance commerciale** établi entre les sociétés Holding Vincent Mareine et VIALIFE a été résiliée. Cette convention avait pour objet pour la Holding Vincent Mareine de fournir à la société VIALIFE son assistance et ses conseils dans le domaine commercial dans les périmètres plus élargis que précédemment dans le secteur B to B, Comités d'Entreprises et Site Co-Brandés. Ce contrat a été conclu à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2018 et reconduction tacitement tous les ans.
  
- **Le 1<sup>er</sup> mars 2021, le Conseil d'Administration de VIALIFE** a autorisé la conclusion d'un Avenant n°3 à la Convention d'Animation et d'Assistance conclu initialement le 26 septembre 2016 qui modifie l'article 8 intitulé « Rémunération de l'animation et des prestations d'assistance. »

La société n'a pas fait appel au travail intérimaire ;

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge de dépenses non déductibles pour un montant de 3 576 Euros.

Versement d'un dividende de 296 942 € sur l'exercice clos au 31/03/2020

L'identité des associés détenant plus du vingtième, du dixième, du tiers ou de la moitié du capital social sont les suivants au 31 mars 2021 :

Monsieur Vincent MAREINE détient plus de 50 % du capital social.

Monsieur Maxime BONIN détient plus de 30% du capital social.

Conformément à l'article L. 441-6-1 du Code de commerce issu de la loi du 4 août 2008, nous vous indiquons ci-après le solde des dettes à l'égard des fournisseurs par date d'échéance à la clôture du dernier exercice.

Le poste "Dettes fournisseurs et comptes rattachés" totalise 2 243 K€ et inclut un montant de 453.5 K€ correspondant au solde du compte "Fournisseurs, factures non parvenues".

a) **Evénements importants intervenus depuis la clôture de l'exercice le 31/03/2021:**

Il n'y a pas d'événement intervenus depuis la clôture de l'exercice le 31/03/2021.

b) **Autres mandats des administrateurs**

**Monsieur Maxime BONIN**, administrateur de la société VIALIFE, est également Président de la société AFRICA VIVRE dont le siège social est à PARIS

**Monsieur Vincent MAREINE**, administrateur de la société VIALIFE, est également Président de la HOLDING VINCENT MAREINE.

c) **Situation des mandats des administrateurs et des fonctions des commissaires aux comptes.**

Les mandats de Messieurs Pingki HOUANG, Etienne MAREINE et Cyril ZIMMERMANN prendront fin à l'issue de l'Assemblée Générale qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 mars 2023.

d) **Proposition faite à l'Assemblée relative à l'affectation des résultats de l'exercice clos le 31 mars 2021**

L'assemblée générale décidera, sur proposition du Conseil d'Administration, d'affecter le résultat bénéficiaire de 652 636 € pour l'exercice du 1<sup>er</sup> avril 2020 au 31 mars 2021, de la manière suivante :

Distribution d'un dividende de 1.63 € par action soit un montant de 652 000 € (400 000 actions \* 1.63 € incluant les actions auto-détenues). Soit hors titres auto-détenus par VIALIFE : 645 352.86 € = (400 000 actions -4078 actions auto détenues) \*1.63 €

Après versement du dividende, sur proposition du conseil d'administration, au titre de l'exercice clos au 31 mars 2021 :

- Le compte « report à nouveau » présentera un solde créditeur de 300 140 € € (292 857 € + 7 283 €)
  - Le compte « réserve légale » présente un solde créditeur de 22 800 €
  - Capital : 228 000 €
- Le montant des capitaux propres se montera à 550 939 €**

**Conclusion**

En conclusion, nous vous demandons de bien vouloir :

- Approuver les comptes de l'exercice tels qu'ils vous sont présentés dans le bilan, le compte de résultat et l'annexe ;
- Donner quitus aux administrateurs pour l'exécution de leur mandat au cours de l'exercice écoulé ;



- Approuver les conventions réglementées ;
- Voter les différentes résolutions qui vous sont proposées en conformité à l'ordre du jour de la présente assemblée.

**Le Conseil d'Administration**