



Société Anonyme au capital de 228 000 €
Siège Social : 7 Impasse Marie-Blanche - 75018 PARIS
RCS PARIS B 415 280 627

Rapport du Conseil d'Administration sur les opérations
de l'exercice clos le 31 mars 2022

Chers Actionnaires,

Nous avons l'honneur de vous présenter, conformément aux textes légaux et réglementaires, notre rapport sur les opérations de l'exercice clos le 31 mars 2022, ainsi que sur les comptes annuels dudit exercice soumis aujourd'hui à votre approbation.

I Activité de la société

L'exercice qui vient de s'achever enregistre un chiffre d'affaires internet, net des commissions éditeurs, de 4 308 K€ comparé à un montant de 5 134 K€ l'an passé, recouvrant ainsi le niveau de revenus avant le COVID.

Notons que l'abonnement à durée libre (ADL), après avoir amorcé une hausse de +45.6% l'an dernier, il enregistre un nouveau un bond de +17% de ses ventes au 31/03/2022, tendance qui devrait de confirmer sur le prochain exercice.

Au final, les produits d'exploitation totalisent un montant de 4 585 K€ contre 5 623 K€ l'an dernier.

Parallèlement, les charges d'exploitation sur l'exercice 21/22 s'élèvent à **4 612 K€** contre **4 870 K€** sur l'exercice précédent soit une variation de **- 258 K€** (-5.3 %), montrant ainsi la bonne maîtrise des charges d'exploitation.

Voici l'évolution des postes de charges :

Achat et charges externes :	-288 K€	-8.9 %
Impôt et taxes :	+1.1 K€	+2 %
Masse salariales chargée :	+105.4 K€	+8 %
Autres Charges :	NS	
Dotations amortissements :	-38.2 K€	-20.6%
Dotations sur actif circulant :	-38.3 Ke	-64 %.

Evolutions des charges promotionnelles et salariales :

- **Charges promotionnelles du site www.viapresse.com et sites partenaires : 1 324 K€ VS 1 669 K€ l'an dernier soit -21% :**

Ces charges variables, qui évoluent principalement en fonction des revenus, se montent à 1 324 K€ à la fin de cet exercice contre 1 669 K€ l'an passé soit une baisse de 345 K€ (-21 %).

- **Les charges salariales : 1 433 K€ +7.9 %**

La masse salariale représente un montant de 1 433 K€ sur cet exercice contre 1 328 K€ l'an dernier soit une hausse des dépenses du personnel de 105 K€ (+7.9%).

Ce poste a représenté 31.8 % du chiffre d'affaires au 31/03/2022 contre 24.8% l'an dernier.

- **Autres charges : NS**

- **Les frais d'environnement (FEI) s'élèvent à 357 K€ au 31/03/2022 vs 331 K€ l'an dernier soit +8% (+26 K€) :** Ces frais qui correspondent aux locaux et aux frais informatiques hors salaires.

Cette hausse provient uniquement des frais de location immobiliers car l'an dernier nous avons bénéficié, de la part des bailleurs, d'une remise sur loyers suite au COVID. A cela s'ajoute des frais de fonctionnements qui avaient été moins importants durant cette même période (EDF, et entretien).

- **Variations entre les deux exercices des charges sur les différents services supports de l'entreprise :** Le total des charges des services, hors FEI, se sont élevés à 2 452 K€ contre 2 535 K€ l'an dernier soit une baisse de 83 K€.

- **Service Ventes au numéros et numérisation :** 15.6 K€ au 31/03/2022 vs 14.7 K€ l'an dernier soit une variation de +1 K€.
- **Service Marketing :** 444 K€ au 31/03/2022 vs 465 K€ l'an dernier soit une variation de -21 K€. Soit +11 K€ sur les salaires et -31 K€ sur les outils de pilotage Marketing.
- **Service Informatique :** 491 K€ au 31/03/2022 vs 539 K€ l'an dernier soit une variation de -48 K€. Soit -98 K€ sur les salaires suite à la création du département Vialife Digital et +48 K€ de prestations externes SSII.
- **Service Full et Clients :** 425 K€ au 31/03/2022 vs 451 K€ soit une variation de -25 K€. Soit +31 K€ suite au recrutement de 2 personnes au SAV à PARIS et -55 K€ sur les prestations fournies par MéliMailo International.

viaLIFE

- **Services Commerciaux :** 344 K€ au 31/03/2022 vs 309 K€ l'an dernier soit une variation de +34 K€. Soit salaires +25 K€, reprise de la prospection +22 K€, recul des dépenses de VDI -17 K€, autres +7 K€.
- **Services Vialife Digital :** 195 K€ au 31/03/2022 vs 2 K€ l'an dernier soit une variation de +192 K€. Soit salaires +178 K€ création d'une équipe de 3 informaticiens, salons et communication +8 K€, et notes de frais +4 K€.
- **Service Administratif :** 704 K€ au 31/03/2022 vs 672 K€ l'an dernier soit une variation de +32 K€. Soit -35 K€ salaires (2 mois en moins), missions et déplacements +6 K€, prestations +11 K€, honoraires et assurances -39 K€, autres frais +16 K€.

Enfin, les investissements de l'année en cours et des années passées font ressortir une dotation aux amortissements de 147 K€ contre 185 K€ l'année précédente (-20.5%). Ces dotations ont fortement reculé car nous sommes au terme de l'amortissement sur l'investissement, entrepris depuis plus de cinq ans, sur la refonte de notre Système d'information en Front Office et Back Office.

Ainsi, l'EBIT clôture à l'équilibre au 31/03/2022 à **-28 K€** contre **752 K€** l'an passé.

Pour rappel, nous avons passé une provision sur l'actif circulant de 59.5 K€, l'an dernier. Cette année nous avons provisionné un risque supplémentaire de 15.5 K€ sur nos clients au 31/03/2022, et une provision sur nos clients B to B de 5.7 K€.

- **Le résultat financier, ressort à -6.8 K€ au 31/03/2022, alors qu'il se montait à +24 K€ l'an dernier.**

Ce solde négatif résulte seulement des intérêts déboursés par la société dans le cadre du remboursement de ses emprunts pour un montant de -13.7 K€ et de dividendes pour 6.5 K€ provenant de sa participation dans la société MéliMailo International.

- **Le résultat exceptionnel ressort à -247 K€.**

Ce résultat exceptionnel de -247 K€ provient d'un redressement fiscal sur le crédit d'impôt recherche que sa filiale WOBOOK avait supporté les années précédentes et sur laquelle VIALIFE a procédé à une TUP (transmission universelle de Patrimoine) l'an dernier.

II Crédit d'impôt Innovation :

VIALIFE a déposé auprès des Direction Générale des Finances Publiques et du ministère de la recherche un dossier de crédit d'impôt innovation pour l'année 2021. Ce crédit d'impôt représente un montant 80 K€.

III Tableau des Echéances des dettes fournisseurs et créances Clients :

VIALIFE 21/22	Solde non échu	>1j et <30J	>31j et <45j	>45j et <60j	>60j	TOTAL
Fournisseurs	229 085 €	241 861 €	584 136 €	255 862 €	346 474 €	1 657 419 €
Clients	23 746 €	117 520 €	21 652 €	42 598 €	335 813 €	541 329 €

IV Tableau des Flux de trésorerie :

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE A PARTIR DU RESULTAT NET			
	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Flux de trésorerie liés à l'activité			
Résultat net	364	653	-200
<i>Elimination des éléments sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :</i>			
+ / - Amortissements, dépréciations et provisions (1)	109	-87	168
- Plus-values de cession, nettes d'impôt	2	0	0
Moins : variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-523	-574	61
Flux net de trésorerie généré par l'activité	995	1 139	-93
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Cessions d'immobilisations	28		22
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	1 012	40	54
<i>Acquisitions d'immobilisations Financière</i>			
Autres immobilisations financières		0	
Autres Participations			
Variation des créances rattachées a des participations			
Réduction d'immobilisations financières			
Variation des dettes et créances sur immobilisations			
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-984	-40	-32
Free Cash Flow	10	1 099	-125
Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement			
Dividendes versés	-298	-297	-645
Incidence des variations du capital			
Emissions d'emprunts	851	2	1
Remboursements d'emprunts	-185	-214	-157
<i>Financement Filiales</i>			
Créances rattachées de participation			
Créances rattachées de participation			
Dépôts et cautionnement			
Subventions d'investissements reçus			
Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement	368,3	-509,9	-801,0
Variation de trésorerie	378	589	-925
Trésorerie d'ouverture	1 095	1 473	2 062
Trésorerie de clôture	1 473	2 062	1 137
(1) A l'exclusion des dépréciations, provisions sur actif circulant	378	589	-925

Au 31/03/2022 la trésorerie nette de clôture se monte à 1 137 K€ contre 2 062 K€ au 31/03/2021.

Au 31 mars 2022, trésorerie nette de VIALIFE reste positive à 1 137 K€, soit 25 % du chiffre d'affaires réalisé.

V TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

VIALIFE		
TABLEAU DE VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES		
Capitaux propres au 31/03/2021		1 196 292 €
Résultat net (avril à mars 2022)		-200 125 €
Dividendes distribués		-645 353 €
Achats / Ventes actions propres		
Augmentation de capital		
Autres variations		
Emission de titres		
Rémunération des titres		
Capitaux propres au 31/03/2022		350 815 €

La variation des capitaux propres au 31/03/2022 a été impactée uniquement par le résultat net dégagé sur la période du 2021/2022 soit une perte de 200 125 € et un versement de dividendes de 645 353 €. Au final les capitaux propres se montent à 350 815 € au 31/03/2022 contre 1 196 292 € un an plus tôt.

Bilan sur les résultats au 31 mars 2022 :

Le résultat après impôt de l'exercice ressort à **-200 K€** au 31 mars 2022 contre **+653 K€** au 31 mars 2021. Comme nous l'avons vu ce résultat a été impacté principalement par un élément exceptionnel, un redressement fiscal, de -247 K€. A noter que cette année la société n'a pas bénéficié de déficits antérieurs reportables.

VI Perspectives d'avenir

La société VIALIFE devrait recouvrer d'une croissance de ses revenus 2022/2023 en capitalisant sur l'apport de nouveaux clients et partenaires. La société devrait aussi capitaliser sur le développement commercial de son département VIALIFE DIGITAL permettant aux éditeurs de relever les défis du digital dans es prochaines années.

Cette stratégie repose principalement sur les axes suivants :

- Développer les Partenariats On Line. De nouveaux contrats devraient prochainement être signés,
- Conquérir de nouveaux clients au niveau du B to B à travers les collectivités et grands comptes sans oublier les partenaires CSE qui devraient voir leurs revenus croître,
- Continuer de développer l'offre ADL et ainsi les ventes aussi bien sur les différents sites qu'avec le développement d'un site ADL dédiés aux VDI.
- Cette année verra la commercialisation d'une nouvelle activité de prestations digital dédiés aux éditeurs de presse sous le nom de VIALIFE DIGITAL,
- Poursuivre le développement, momentanément interrompu suite à une migration informatique, de l'offre de coupons issus de partenaires (bundle) qui devraient permettre de générer de nouveaux revenus,
- Poursuivre le développement du catalogue des offres abonnements support papier et numérique, permettant d'améliorer nos offres auprès de l'ensemble de nos clients,
- Enfin, améliorer la relation client sur Viapresse.com en travaillant notre base clients afin de mieux fidéliser ces derniers autour de la marque VIAPRESSE via un programme de fidélité.

➤ Tableau récapitulatif des résultats des derniers exercices :

Ke	19/2020	VAR%	20/2021	VAR%	21/2022	VAR%
Resultat d'exploitation	373	-5%	752	102%	-28	-104%
Resultat exceptionnel	3	-140%	-0,2	-108%	-247,0	NS
RN l'exercice	364	-20%	653	79%	-200	-131%

➤ **Tableau récapitulatif des dividendes des derniers exercices :**

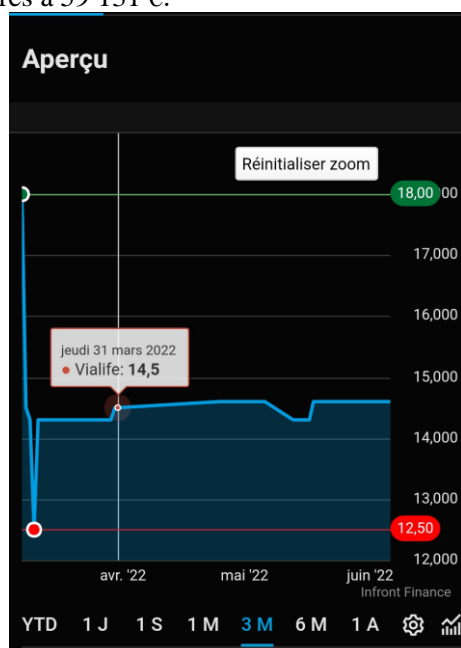
Tableau récapitulatif des dividendes :

Conformément aux dispositions de l'article 243bis du code des impôts, nous vous rappelons que les sommes distribuées au titre de dividendes, pour les trois exercices précédents ont été les suivants :

Au titre de l'exercice clôt	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2022
Capital Social	228 000 €	228 000 €	228 000 €
RESULTAT NET	364 019 €	652 636 €	- 200 125 €
Nbre d'actions ordinaires existantes	400 000	400 000	400 000
Nbre d'actions ordinaires existantes rémunérées	395 922	395 922	395 922
Résultat distribué	296 642 €	645 353 €	- €
Dividende / action	0,75 €	1,63 €	0,00 €

➤ **Actions auto détenues par VIALIFE : 4 078 titres.**

Le nombre d'actions auto détenues par VIALIFE est de 4078 titres. Ce nombre n'a pas varié entre le 31/03/2021 et le 31/03/2022. Au 31/03/2022 le cours de bourse du titre était de 14.5 euros valorisant les titres à 59 131 €.



VIII Filiale et Prise de Participation au 31/03/2021

La société VIALIFE a toujours une prise de participation à hauteur de 30% dans le capital social de la société Mélimailo International dont le siège social est à Dakar (Sénégal).

IX Informations Diverses : Conventions réglementées :

Conformément à la législation, nous vous indiquons par ailleurs que :

- **Le 17 juillet 2020, le Conseil d'Administration de VIALIFE** a autorisé une convention de prestation commerciale entre les sociétés VIALIFE et HOLDING VINCENT MAREINE. Cette convention avait pour objet la fourniture d'une prestation d'assistance commerciale par la Holding Vincent MAREINE à l'égard de la société VIALIFE. Cette convention qui a pris effet à compter du 1^{er} septembre 2020, a été résilié le 19 octobre 2021. Cette prestation commerciale a généré une charge de 70 954 €.

- **Le 25 août 2020, le Conseil d'Administration de VIALIFE** a autorisé une convention de prestation d'assistance dans la communication et le graphisme. Cette convention avait pris effet le 1^{er} septembre 2020 et a été résiliée le 30 juillet 2021 Cette prestation commerciale a généré une charge de 8 444 €.

- **Le 22 septembre 2020, le Conseil d'Administration de VIALIFE** avait autorisé la conclusion d'une convention informatique entre les sociétés VIALIFE et HOLDING VINCENT MAREINE. Cette convention avait pour objet la fourniture d'une assistance informatique par la Holding Vincent MAREINE à l'égard de la société VIALIFE. Cette convention de prestation informatique avait pris effet à compter du 5 octobre 2020 et s'est terminée le 24 février 2021. Cette prestation informatique a généré une charge de 5 666 €.

- **Le 24 août 2021, le Conseil d'Administration de VIALIFE** a autorisé la conclusion d'une convention informatique en matière de maintien et de développement d'applications mobiles par la Holding Vincent Mareine à l'égard de la société VIALIFE. Cette convention de prestation informatique a pris effet à compter du 1^{er} septembre 2021 et elle sera renouvelée par tacite



reconduction pour une durée équivalente sauf dénonciation par l'une des Parties par lettre recommandée à tout moment en respectant un préavis de 3 mois. La charge générée est de 30 565 €.

➤ **Le 23 août 2021, le Conseil d'Administration de VIALIFE** a autorisé la conclusion de deux conventions réglementées dont l'objet est la fourniture d'une prestation d'assistance en matière de Graphisme. La première convention est conclue du 25 août 2021 au 21 septembre 2022. Elle a généré une charge de 3 809 €. La seconde convention est conclue du 09 septembre 2021 au 11 octobre 2022. Elle a généré une charge de 8 720 €, soit un total de 12 529 € pour les deux conventions.

➤ **Le 15 septembre 2021, le Conseil d'Administration de VIALIFE** a autorisé la convention réglementée de prestation d'assistance commerciale ayant pour objet le développement sur le plan commercial de VIALIFE. Cette convention de prestation commerciale a pris effet à compter du 21 septembre 2022 et elle sera renouvelée par tacite reconduction pour une durée équivalente sauf dénonciation par l'une des Parties par lettre recommandée à tout moment en respectant un préavis de 3 mois. La charge générée est de 44 420 €.

La société n'a pas fait appel au travail intérimaire ;

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge de dépenses non déductibles pour un montant de 3 576 Euros.

Versement d'un dividende de 645 353 € sur l'exercice clos au 31/03/2022, au titre de l'exercice clôturé le 31/03/2021.

L'identité des associés détenant plus du vingtième, du dixième, du tiers ou de la moitié du capital social sont les suivants au 31 mars 2022 :

Monsieur Vincent MAREINE détient, directement ou indirectement, plus de 50 % du capital social.

Monsieur Maxime BONIN détient directement plus de 30% du capital social.

Conformément à l'article L. 441-6-1 du Code de commerce issu de la loi du 4 août 2008, nous vous indiquons ci-après le solde des dettes à l'égard des fournisseurs par date d'échéance à la clôture du dernier exercice.

Le poste "Dettes fournisseurs et comptes rattachés" totalise 2 220 K€ et inclut un montant de 562.3 K€ correspondant au solde du compte "Fournisseurs, factures non parvenues".

a) **Evénements importants intervenus depuis la clôture de l'exercice le 31/03/2022:**

Il n'y a pas d'événement intervenus depuis la clôture de l'exercice le 31/03/2022.

b) **Autres mandats des administrateurs**

Monsieur Maxime BONIN, administrateur de la société VIALIFE, est également Président de la société AFRICA VIVRE dont le siège social est à PARIS

Monsieur Vincent MAREINE, administrateur de la société VIALIFE, est également Président de la HOLDING VINCENT MAREINE.

c) **Situation des mandats des administrateurs et des fonctions des commissaires aux comptes.**

Les mandats de Messieurs, Etienne MAREINE et Cyril ZIMMERMANN prendront fin à l'issue de l'Assemblée Générale qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 mars 2023.

d) **Proposition faite à l'Assemblée relative à l'affectation des résultats de l'exercice clos le 31 mars 2022**

L'assemblée générale décidera, sur proposition du Conseil d'Administration, d'affecter le résultat déficitaire de 200 125 € pour l'exercice du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022, sur le compte « report à nouveau » :

- Le compte « report à nouveau » présentera un solde créditeur de 100 015 € (300 140 € - 200 125 €)
 - Le compte « réserve légale » présente un solde créditeur de 22 800 €
 - Capital : 228 000 €
- Le montant des capitaux propres se montera à 350 815 €**

Conclusion

En conclusion, nous vous demandons de bien vouloir :

- Approuver les comptes de l'exercice tels qu'ils vous sont présentés dans le bilan, le compte de résultat et l'annexe ;
- Donner quitus aux administrateurs pour l'exécution de leur mandat au cours de l'exercice écoulé ;
- Approuver les conventions réglementées ;
- Voter les différentes résolutions qui vous sont proposées en conformité à l'ordre du jour de la présente assemblée.



Le Conseil d'Administration